

Приложение 5

Отчет о развитии Общества по приоритетным направлениям в 2016 году

№ пп.	Наименование приоритетов	Реквизиты решений органов управления Компании, определивших приоритет	Целевые ориентиры для электросетевого комплекса до 2030 года, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса РФ, которым соответствует приоритет	Мероприятия, реализованные Компанией в 2016 год
1	Инновационное развитие	Решение Совета директоров от 05.03.2011, протокол № 106/2011		<ul style="list-style-type: none"> Выполнены мероприятия Программы инновационного развития Общества по следующим ключевым направлениям инновационного развития Общества: <ul style="list-style-type: none"> переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35–110 (220) кВ; переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления; переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления; применение новых технологий и материалов в электроэнергетике; развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий; развитие кадрового потенциала и партнерства в сфере образования. Началась разработка актуализированной Программы инновационного развития Общества на 2016–2020 гг. с перспективой до 2025 г.
2	Обеспечение установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами	Решение Совета директоров от 18.11.2011, протокол № 121/2011	<p>Повышение надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> повышение качества обслуживания потребителей (в том числе снижение количества этапов, необходимых для технологического присоединения к электрическим сетям, к 2015 году с 10 до 6 и к 2018 году до 5); снижение недоотпуска электрической энергии; снижение стоимости технологического присоединения для малого и среднего бизнеса 	<p>Плановые данные на 2016 год по достижению показателя надежности услуг по передаче электроэнергии утверждены приказом РЭК-ДЦТ КК от 20.06.2012 № 10 / 2012 и составляют 0,0940 ч.</p> <p>По итогам 2016 года фактическое значение данного показателя составило 0,0124 ч (ниже планового значения на 86,81 %).</p> <p>Таким образом, фактическое значение показателя надежности услуг по передаче электроэнергии не превысило плановые значения и прогнозируемые в Обществе фактические значения на 2016 год.</p> <p>В целях повышения качества обслуживания потребителей электроэнергии в 2016 году ПАО «Кубаньэнерго» выполнены работы по расширению функционала Личного кабинета клиента на сайте Общества в части технологического присоединения и обслуживания потребителей услуг:</p> <ul style="list-style-type: none"> предоставления потребителям возможности направления заявлений о выполнении технических условий, обращений и жалоб, заполнения анкет; предоставления потребителям счетов на оплату по договорам технологического присоединения, электронных копий проектов договоров технологического присоединения, актов о технологическом присоединении, актов разграничения балансовой принадлежности и эксплуатационной ответственности. <p>На 2017 год запланировано расширение функционала Личного кабинета в части направления потребителем заявки на временное присоединение и на восстановление / переоформление технических документов.</p> <p>Процедура технологического присоединения в настоящее время занимает 4 этапа:</p> <ul style="list-style-type: none"> подача заявки; заключение договора; исполнение договора; фактическое присоединение. <p>С 1 октября 2015 года размер включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства — от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики не может составлять более чем 50% от величины указанных расходов (Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»).</p> <p>В целях снижения стоимости технологического присоединения для малого и среднего бизнеса ведется оптимизация технических решений с точки зрения уменьшения объема реконструкции (строительства) объектов электросетевой инфраструктуры со стороны Общества.</p> <p>В отчетном году ПАО «Кубаньэнерго» в целом выполнена основная задача производственной деятельности — обеспечение качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей.</p> <p>В соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике, утвержденными постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 № 846, в ПАО «Кубаньэнерго» организована работа по расследованию причин возникновения аварий.</p> <p>Суммарный недоотпуск электрической энергии потребителям снизился по сравнению с предыдущим годом на 40,2 % и составил 3889,628 тыс. кВт·ч.</p> <p>Снижение показателей аварийности в 2016 году достигнуто за счет проведения целенаправленной работы по повышению надежности работы электросетевого оборудования и ЛЭП Общества.</p> <p>Для выявления причин технологических нарушений (аварий) организовано расследование аварий в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 28.10.2009 № 846 «Об утверждении Правил расследования причин аварий в электроэнергетике» (с изменениями). По итогам расследования намечаются противоаварийные мероприятия, которые являются мероприятиями по минимизации последствий реализации риска, недопущению возникновения аналогичных случаев впредь и покрытия вышеуказанные факторы.</p>
3	Внедрение системы управления производственными активами Общества (далее — СУПА)	Решение Совета директоров от 15.06.2012, протокол № 137/2012		<p>Внедрение СУПА Общества завершено в 2013 году, с 2015 года осуществляется ее развитие.</p> <p>В 2016 году осуществлены:</p> <ul style="list-style-type: none"> автоматизация планирования работ и ресурсов для выполнения программы ремонтов; автоматизация учета затрат на выполнение ремонтной программы; создание в Обществе единой системы нормативно-справочной информации материальных ресурсов; паспортизация производственных зданий и сооружений; паспортизация производственных складов и площадок хранения аварийного резерва, автотранспорта; интеграция системы управления производственными активами и программного комплекса «Аварийность» (ПК «Аварийность»); автоматизация формирования электронных паспортов ПС и ЛЭП и другой информации для использования в системе управления распределенными ресурсами при производстве аварийно-восстановительных работ); на 2017–2018 годы запланировано дальнейшее развитие системы управления производственными активами Общества, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> достоверный учет работ в автоматической системе управления техническим обслуживанием и ремонтами с формированием необходимой отчетности; интеграция автоматической системы управления техническим обслуживанием и ремонтами и программы ведения бухгалтерской отчетности (1С: УПП) для автоматического формирования фактических показателей в отчетах по ТОиР по результатам бухгалтерских данных бухгалтерской отчетности; формирование программы технического обслуживания и ремонтов 2018 года на основании актуализированных индексов состояния 2017 года; автоматизация электронного журнала дефектов; автоматизация формирования технических паспортов ПС и ЛЭП. <p>Ожидаемый результат выполнения мероприятий: повышение качества планирования технического обслуживания и ремонтов, повышение производительности труда, сокращение трудоемкости работ по ведению процесса технического обслуживания и ремонтов посредством оптимизации информационно-технологических решений.</p>
4	Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества	Решение Совета директоров от 12.09.2014 № 196/2014		<p>Осуществлены:</p> <ul style="list-style-type: none"> возможность подачи заявки на технологическое присоединение к электрической сети посредством Интернета, через сайт Общества; возможность предварительного расчета стоимости технологического присоединения по заданным параметрам на сайте Общества; публикация сведений об общей пропускной способности каждого участка электрической сети, текущего резерва мощности для присоединения потребителей; среднее время рассмотрения оферты договора снизилось с 13 до 8 дней по сравнению с 2015 годом, а среднее время исполнения договора с 180 до 119 дней. <p>На 2017 год запланировано снижение нормативных сроков реализации технологического присоединения для льготных категорий заявителей.</p>

№ пп.	Наименование приоритетов	Реквизиты решений органов управления Компании, определивших приоритет	Целевые ориентиры для электросетевого комплекса до 2030 года, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса РФ, которым соответствует приоритет	Мероприятия, реализованные Компанией в 2016 год
5	Планирование развития распределительного электросетевого комплекса ПАО «Кубаньэнерго»	Решение Совета директоров от 05.09.2011, протокол № 116/2011		Компания приняла непосредственное участие в разработке: <ul style="list-style-type: none"> Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2017–2021 гг. и Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2017–2021 гг.; программ комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры 44 муниципальных образований Краснодарского края на период 2016–2018 гг. с перспективой до 2030 года. В отчетном году по заказу ПАО «Кубаньэнерго» АО «Институт ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» разработана Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Краснодарского края и Республики Адыгея на 2017–2021 гг. Данная программа является основой для ежегодного формирования предложений по включению мероприятий в Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея на пятилетний период.
6	Реализация экологической политики	Решение Совета директоров от 18.01.2008, протокол № 49/2008		В 2015 году программа была выполнена в полном объеме. Срок реализации мероприятий окончился. Деятельность по реализации приоритетного направления является операционной, выполняется постоянно. Информацию см. в разделе «Устойчивое развитие / Охрана окружающей среды».
7	Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства Общества	Решение Совета директоров от 05.08.2010 № 94/2010		Информацию см. в разделе «Итоги операционной деятельности / Обеспечение безопасности деятельности Компании».
8	Мероприятия по снижению потерь, с использованием внетарифных источников финансирования (в т. ч. с использованием энергосервисных контрактов)	Решение Совета директоров от 20.05.2015, протокол № 211/2015	Повышение эффективности электросетевого комплекса, в том числе снижение к 2017 году величины потерь на 11% по отношению к уровню 2012 года	Реализация энергосервисных контрактов (далее ЭСК) является одним из наиболее эффективных мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии при передаче. При этом риски, связанные с выполнением ЭСК находятся в зоне ответственности исполнителя ЭСК, а само выполнение ЭСК фактически является одной из составляющих другого, более глобального направления деятельности Общества — снижения уровня потерь при ее транспорте. <p>В целях снижения относительной величины потерь электроэнергии на 11% к 2017 году от фактических показателей 2012 года ПАО «Кубаньэнерго» планирует реализацию мероприятий, направленных на снижение технологических потерь электроэнергии при ее передаче, в том числе с учетом мероприятий на условиях энергосервисных контрактов. Перечень проектов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, целесообразных к реализации на условиях заключения энергосервисных договоров (контрактов), утвержден Советом директоров Общества 10.12.2013 (скорректирован 28.03.2017).</p> <p>По итогам 2016 года эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии при ее передаче, составил в целом 120,2 млн кВт·ч (495,0 млн руб.), в том числе за счет:</p> <ul style="list-style-type: none"> организационных мероприятий — 47,3 млн кВт·ч (208,3 млн руб.); технических мероприятий — 4,2 млн кВт·ч (10,8 млн руб.); совершенствования учета электроэнергии — 68,7 млн кВт·ч (276,1 млн руб.). <p>В дальнейшем эту работу предполагается продолжить.</p> <p>В 2015–2016 гг. Обществом заключено 17 энергосервисных контрактов (далее ЭСК) на общую сумму более 2,1 млрд руб., проекты охватывают более 78 тыс. точек учета, предполагаемый эффект от выполнения мероприятий ЭСК составит около 505 млн кВт·ч.</p> <p>По итогам реализации энергосервисных контрактов в 2016 году получен эффект 119,2 млн кВт·ч, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> снижение потерь — 66,9 млн кВт·ч; рост полезного отпуска — 52,3 млн кВт·ч.
9	Мероприятия по централизации и автоматизации казначейской функции	Решения Совета директоров от 13.03.2015, протокол № 205/2015, и от 22.05.2015, протокол № 212/2015		В 2016 году продолжена работа по актуализации отчетных форм и справочников «1С: Предприятие», используемых при подготовке шаблонов для загрузки информации в автоматизированную информационную систему учета казначейских операций, с целью организации информационного обмена с единой ИТ-системой Единого казначейства ПАО «Россети».
10	Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита	Решение Совета директоров от 12.09.2014 № 196/2014		Решением Совета директоров ОАО «Россети» (протокол от 13.02.2014 № 143) утверждена Стратегия развития и совершенствования системы внутреннего контроля ОАО «Россети» и его ДЗО. <p>В целях реализации данной Стратегии Совет директоров Общества определил развитие и совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, функции внутреннего аудита как приоритетное направление (протокол от 12.09.2014 № 196 / 2014) и утвердил следующие документы (протокол от 18.03.2016 № 233 / 2016):</p> <ul style="list-style-type: none"> Политика внутреннего контроля Общества в новой редакции; Политика управления рисками Общества в новой редакции; Политика внутреннего аудита Общества в новой редакции. <p>В 2016 году генеральным директором Общества утверждены документы, направленные на развитие системы внутреннего контроля, системы управления рисками, внутреннего аудита, в том числе утвержден и реализуется План мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Кубаньэнерго» на 2016–2018 гг. (подробнее см. в разделах «О Компании / Система управления рисками Компании», «Внутренний контроль и внутренний аудит»).</p> <p>В 2016 году в Обществе управление рисками осуществлялось в соответствии с реестрами:</p> <ul style="list-style-type: none"> ключевых операционных рисков; операционных рисков основных бизнес-процессов; операционных рисков прочих бизнес-процессов. <p>Оценка выявленных рисков регулярно актуализируется, реализуются мероприятия по их управлению; информация о функционировании системы управления рисками, о выполнении мероприятий по управлению рисками Общества рассматривается органами управления Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> Правлением Общества — ежеквартально; Комитетом по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров Общества — по итогам первого полугодия и по итогам года; Советом директоров Общества — по итогам года. <p>В целях совершенствования функционирования системы внутреннего контроля Советом директоров разграничены функции внутреннего аудита и внутреннего контроля (протокол от 01.06.2016 № 241 / 2016):</p> <ul style="list-style-type: none"> утверждена организационная структура Общества, в которой департамент внутреннего аудита административно подчиняется генеральному директору Общества и функционально — Совету директоров; введена должность заместителя генерального директора по контроллингу с подчинением дирекции внутреннего контроля и управления рисками и департамента контроллинга. <p>В рамках реализации функции внутреннего аудита проведена оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, результаты которой предоставляются Совету директоров (с предварительным рассмотрением Комитетом по аудиту Совета директоров).</p> <p>По итогам 2016 года уровень зрелости системы внутреннего контроля и системы управления рисками определен Комитетом по аудиту Совета директоров как «умеренный» (протокол от 20.03.2017 № 51 / 2017).</p>
11	Стратегия Общества в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года	Решение Совета директоров от 20.06.2012 № 138/2012		Подробную информацию см. в разделе «Итоги операционной деятельности / Развитие корпоративных и технологических автоматизированных систем управления».
12	Строительство и эксплуатация волоконно-оптических линий связи (ВОЛС)	Решение Совета директоров от 03.05.2012 № 133/2012		Решением Совета директоров Общества был утвержден план мероприятий по строительству и эксплуатации ВОЛС на 2012 год. На последующие периоды планы не утверждались. В настоящее время проектирование и строительство ВОЛС осуществляется в рамках реализации титулов инвестиционной программы Общества. Таким образом, направление деятельности Общества «Строительство и эксплуатация волоконно-оптических линий связи» как отдельное приоритетное направление деятельности Общества утратило актуальность. В рамках титулов Инвестиционной программы Общества в 2016 году построено 66,4 км ВОЛС. С использованием данных ВОЛС в соответствии с современными требованиями организована корпоративная сеть передачи данных, а также каналы диспетчерской и технологической связи в направлении диспетчерского пункта Теучежского РЭС филиала Общества Краснодарские электрические сети.

№ пп.	Наименование приоритетов	Реквизиты решений органов управления Компании, определивших приоритет	Целевые ориентиры для электросетевого комплекса до 2030 года, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса РФ, которым соответствует приоритет	Мероприятия, реализованные Компанией в 2016 год																																																																					
13	Консолидация электросетевых активов	Решение Совета директоров от 18.11.2011, протокол № 121/2011	Снижение количества территориальных сетевых организаций на 50% к 2017 году относительно уровня 2012 года и на 50% к 2030 году относительно уровня 2017 года	<p>С целью увеличения необходимой валовой выручки на территории обслуживания ПАО «Кубаньэнерго», а также сокращения количества территориальных сетевых компаний Обществу в 2011 году была подготовлена долгосрочная программа консолидации электросетевых активов на 2011–2015 гг., которая утверждена Советом директоров (протокол от 21.11.2011 № 121 / 2011) и которая являлась одним из приоритетных направлений деятельности Общества.</p> <p>Задачей программы являлось приобретение неподконтрольных Обществу сетевых активов и обеспечение эффективного использования переданного в собственность, аренду и по другим способам консолидации электросетевого имущества. Консолидация электросетевого имущества за период 2011–2015 гг. повысила надежность и бесперебойное энергоснабжение региона и снизила потери электроэнергии на приобретенных энергообъектах. Достигнутый эффект от реализации Программы консолидации электросетевых активов — это увеличение доли рынка по необходимой валовой выручке (НВВ) с 58% (2011) до 73% (2015). В настоящее время программа консолидации электросетевых активов на 2011–2015 гг. утратила свое действие.</p> <p>Однако деятельность Общества в части консолидации в 2016 году была продолжена. Общество заинтересовано в создании на территории Краснодарского края и Республики Адыгея единого центра ответственности за качественное и надежное электроснабжение потребителей, в устранении «оскутности» сети. Для реализации данной стратегии Общество:</p> <ul style="list-style-type: none"> • проводит активную работу по «подхвату» ТСО, не соответствующих критериям, установленным постановлением Правительства РФ от 28.02.2015 № 184 «Об отнесении владельцев электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям» (в отчетном году осуществлена оценка целесообразности консолидации данных энергообъектов, ТСО направлены соответствующие предложения); • во исполнение решений совещания под руководством заместителя главы администрации Краснодарского края от 02.12.2015 проводит инвентаризацию бесхозяйных энергообъектов, консолидацию муниципального имущества на базе ПАО «Кубаньэнерго». <p>Итоги реализации Программы консолидации электросетевых активов в Компании в 2014–2016 гг.:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="3">Мероприятия Программы консолидации электросетевых активов</th> <th colspan="6">Объем консолидации электросетевых активов за период</th> </tr> <tr> <th colspan="2">2014</th> <th colspan="2">2015</th> <th colspan="2">2016</th> </tr> <tr> <th>МВ·А</th> <th>км</th> <th>у.е.</th> <th>МВ·А</th> <th>км</th> <th>у.е.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Всего</td> <td>37</td> <td>504</td> <td>1165</td> <td>11</td> <td>138</td> <td>443</td> <td>104</td> <td>628</td> <td>1770</td> </tr> <tr> <td>Приобретение электросетевых объектов</td> <td>4</td> <td>39</td> <td>40</td> <td>2</td> <td>6</td> <td>9</td> <td>5</td> <td>16</td> <td>86</td> </tr> <tr> <td>Аренда электросетевых объектов</td> <td>33</td> <td>465</td> <td>1124</td> <td>8</td> <td>109</td> <td>351</td> <td>96</td> <td>587</td> <td>1587</td> </tr> <tr> <td>Прочее (постоянные права владения и пользования)</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Прочее (временные права владения и пользования)</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>2</td> <td>22</td> <td>83</td> <td>3</td> <td>24</td> <td>97</td> </tr> </tbody> </table> <p>Основные трудности реализации Программы консолидации электросетевых активов — недостижение согласия собственников объектов от участия в консолидации и отсутствие источника финансирования мероприятий.</p>	Мероприятия Программы консолидации электросетевых активов	Объем консолидации электросетевых активов за период						2014		2015		2016		МВ·А	км	у.е.	МВ·А	км	у.е.	Всего	37	504	1165	11	138	443	104	628	1770	Приобретение электросетевых объектов	4	39	40	2	6	9	5	16	86	Аренда электросетевых объектов	33	465	1124	8	109	351	96	587	1587	Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	2	22	83	3	24	97
Мероприятия Программы консолидации электросетевых активов	Объем консолидации электросетевых активов за период																																																																								
	2014		2015			2016																																																																			
	МВ·А	км	у.е.	МВ·А	км	у.е.																																																																			
Всего	37	504	1165	11	138	443	104	628	1770																																																																
Приобретение электросетевых объектов	4	39	40	2	6	9	5	16	86																																																																
Аренда электросетевых объектов	33	465	1124	8	109	351	96	587	1587																																																																
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																																
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	2	22	83	3	24	97																																																																
14	Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества	Решение Совета директоров от 04.06.2014 № 190/2014		<p>В целях организации в Обществе работы по аттестации оборудования, материалов и систем в 2014 году издан приказ, которым:</p> <ul style="list-style-type: none"> • введены в действие порядок и методика проведения аттестации оборудования, материалов и систем в электросетевом комплексе; • назначена комиссия по допуску оборудования, материалов и систем Общества и утвержден регламент ее работы. <p>В 2016 году на рассмотрение комиссии заявки на проведение аттестации не подавались. Ввиду применения в группе компаний ПАО «Россети» единой технической политики аттестация оборудования, материалов и систем, используемых в электросетевом комплексе ПАО «Кубаньэнерго», осуществлялась непосредственно ПАО «Россети».</p>																																																																					
15	Внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов	Решение Совета директоров от 18.11.2011, протокол № 121/2011		<p>В соответствии с решением Совета директоров приказом Общества от 14.12.2011 № 1101 был утвержден Регламент управления строительством важнейших инвестиционных проектов. Наличие специализированной информационной системы управления проектами на базе Oracle Primavera (ИСУП) обеспечило исполнение в полном объеме Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горно-климатического курорта по реконструкции и строительству объектов распределительной сети, обеспечивающей надежное электроснабжение г. Сочи в период проведения зимних Олимпийских игр в 2014 году и развивающейся инфраструктуры города как горно-климатического курорта. В связи с окончанием олимпийского строительства в 2014 году Регламент отменен приказом от 14.01.2014 № 16, а направление утратило актуальность. В настоящее время информационная система управления проектами на базе Oracle Primavera (ИСУП) не используется, поскольку все возлагавшиеся на нее задачи выполнены.</p>																																																																					
16	Работа в области охраны труда	Приказ Общества от 11.01.2016 № 2	Увеличение безопасности энергоснабжения, в том числе снижение общего количества несчастных случаев, включая неучтенные несчастные случаи	<p>Сохранение здоровья и жизни работников Компания считает приоритетным по отношению к любым другим результатам трудовой деятельности, в связи с чем постоянно проводит работу по обеспечению безопасных условий труда на рабочих местах и по профилактике производственного травматизма и травматизма сторонних лиц на объектах Общества.</p> <p>Направление деятельности включает в себя реализацию мероприятий Комплексной программы Общества по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса на период 2015–2017 гг. (далее — Комплексная программа), утвержденную решением Совета директоров Общества (протокол от 30.12.2014 № 201 / 2014). 23.08.2016 Правление Общества утвердило дополнительные мероприятия по ее реализации.</p>																																																																					
17	Снижение удельных инвестиционных расходов на 30% относительно уровня 2012 года	Приказ Общества от 08.10.2013 № 1226	Повышение эффективности электросетевого комплекса, в том числе снижение удельных инвестиционных расходов на 30% относительно уровня 2012 года	<p>Приказом Общества от 08.10.2013 № 1226 «Об утверждении Методики планирования снижения инвестиционных затрат на 30% относительно уровня 2012 г. при формировании инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго»» установлены целевые показатели по снижению удельных инвестиционных расходов на 30% относительно уровня 2012 года.</p> <p>План снижения инвестиционных расходов на 2016 год составил 265 млн руб. без НДС (22,5%). Фактическое снижение инвестиционных расходов по итогам 2016 года 381 млн руб. без НДС, что составляет 32%.</p> <p>Удельные показатели строительства (реконструкции) составляют:</p> <ul style="list-style-type: none"> • по ВЛ факт 2012 года — 1971 тыс. руб./км; приведенный факт 2016 года — 863 тыс. руб./км; снижение относительно уровня 2012 года — 56%; • по КЛ факт 2012 года — 10578 тыс. руб./км; приведенный факт 2016 года — 2860 тыс. руб./км; снижение относительно уровня 2012 года — 73%; • по ПС факт 2012 года — 3471 тыс. руб./МВ·А; приведенный факт 2016 года — 3099 тыс. руб./МВ·А; снижение относительно уровня 2012 года — 11%. 																																																																					
18	Снижение операционных расходов на 15% к 2017 году с учетом инфляции относительно уровня 2012 года в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования. Снижение операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3% ежегодно	Решения Совета директоров от 09.06.2015, протокол № 214/2015, от 29.12.2015, протокол № 228/2015, от 22.04.2016, протокол № 235/2016	Повышение эффективности электросетевого комплекса, в том числе снижение операционных расходов на 15% к 2017 году с учетом инфляции относительно уровня 2012 года в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования	<p>Целевые показатели снижения операционных расходов утверждены решениями Совета директоров Общества.</p> <p>В целях снижения издержек Компания с 2016 года реализует Программу повышения операционной эффективности и сокращения расходов на период 2016–2020 гг. по достижению эффекта от снижения стоимости обслуживания единиц электротехнического оборудования Общества.</p> <p>В целях исполнения директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303-П13 по итогам работы за 2016 год снижение удельных операционных расходов относительно уровня 2015 года составило 196 млн руб. (3,05%) при плане 193 млн руб. (3,00%).</p> <p>В целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса РФ Компания обеспечила снижение управляемых операционных расходов в 2016 году по отношению к 2012 году на 623 млн руб., или 15%, что соответствует целевому уровню снижения управляемых расходов. Результатом реализации мероприятий в 2016 году является достижение целевого показателя по снижению стоимости обслуживания единицы электротехнического оборудования в ценах 2012 года (6,13 тыс. руб./у.е.). Фактические удельные расходы в ценах 2012 года сложились в отчетном году в размере 6,12 тыс. руб./у.е.</p> <p>В рамках оптимизации затрат Обществом запланирован комплекс мероприятий, направленный на снижение к 2019 году постоянных операционных расходов в расчете на 1 условную единицу на 15% от уровня 2012 года. Основные мероприятия для достижения ключевых показателей эффективности ПАО «Кубаньэнерго» запланированы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • в области энергосбережения и энергетической эффективности; • по повышению эффективности операционной деятельности; • по повышению эффективности инвестиционной деятельности и закупочных процедур; • в области повышения производительности труда; • по прочей (внебюджетной) деятельности. 																																																																					
19	Повышение загрузки мощностей		Повышение эффективности электросетевого комплекса, в том числе повышение загрузки мощностей	<p>В настоящее время по 732 подстанциям 35–110 кВ ПАО «Кубаньэнерго» суммарной мощностью 9532,53 МВ·А резерв (недозагрузка) трансформаторов в режиме n-1 составляет 1 086,78 МВ·А, т.е. 18,43%, что на 9,57% меньше значения прошлого отчетного периода. 141 ПС 35–110 кВ включены в «Перечень перегруженных трансформаторных подстанций ПАО «Кубаньэнерго» в режиме n-1 по состоянию на 01.09.2016 с данными замеров за режимный день» по итогам проведения режимных контрольных замеров в 2015/2016 году. Естественный прирост потребляемой мощности энергосистемы за 2016 год составил 5,4%, кроме того, присоединение новых потребителей приводит к дополнительному увеличению загрузки суммарной мощности энергоустановок ПАО «Кубаньэнерго».</p> <p>В целом инвестиции в ПАО «Кубаньэнерго» способствуют повышению надежности и улучшению работы отрасли, снижению потерь в электрических сетях. Одновременно с этим рост инвестиций приводит к удорожанию электросетевых услуг в случае, если выданные мощности остаются незагруженными. В связи с этим целью регулирования электросетевого комплекса является обеспечение высокой загрузки вновь вводимых мощностей.</p>																																																																					

При аварийном отключении любого элемента электрической сети: линии (одной цепи двухцепной линии), трансформатора и т.д. в нормальной схеме сети.